

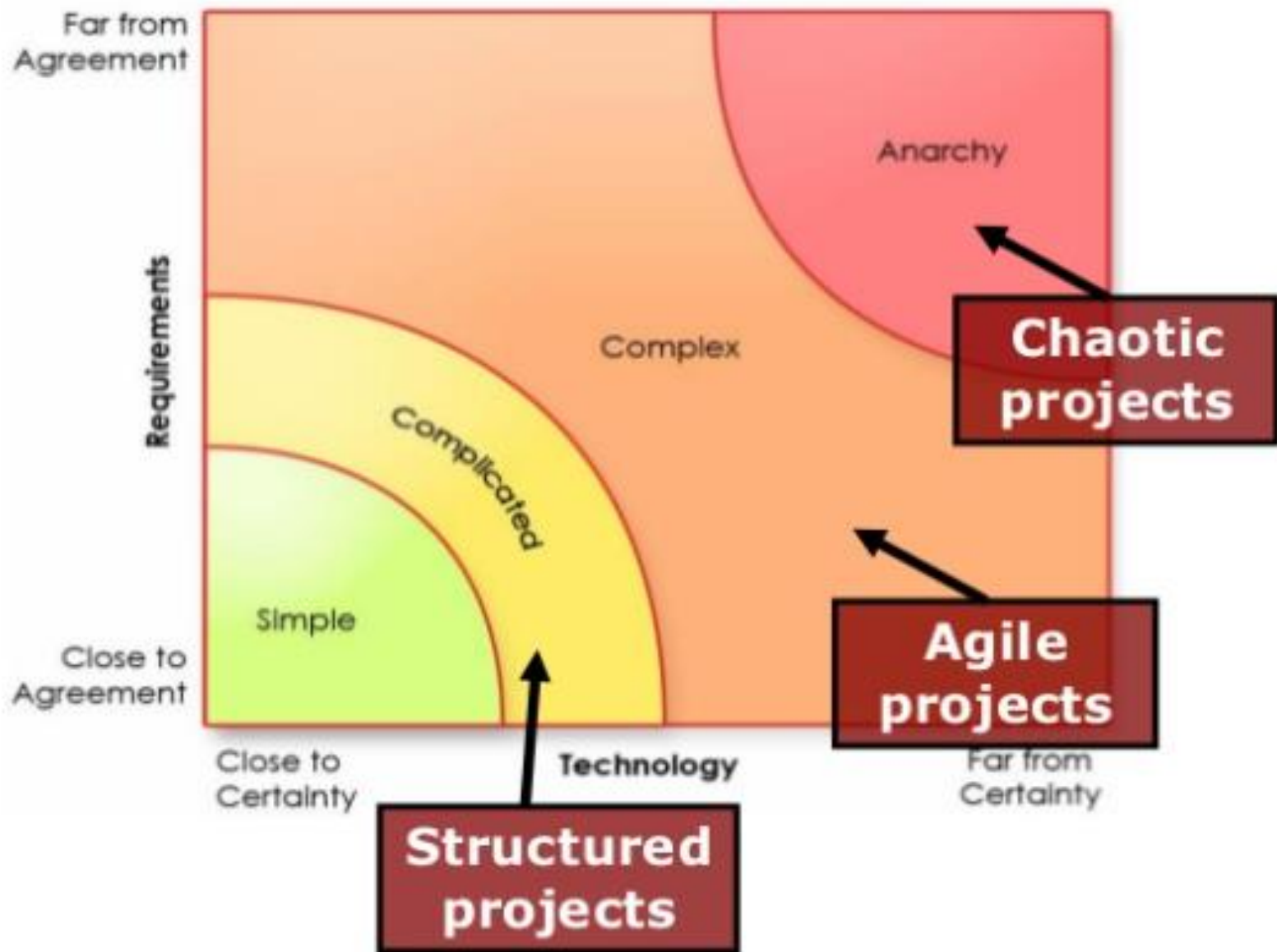
# Le contenu du projet

Septembre 1888

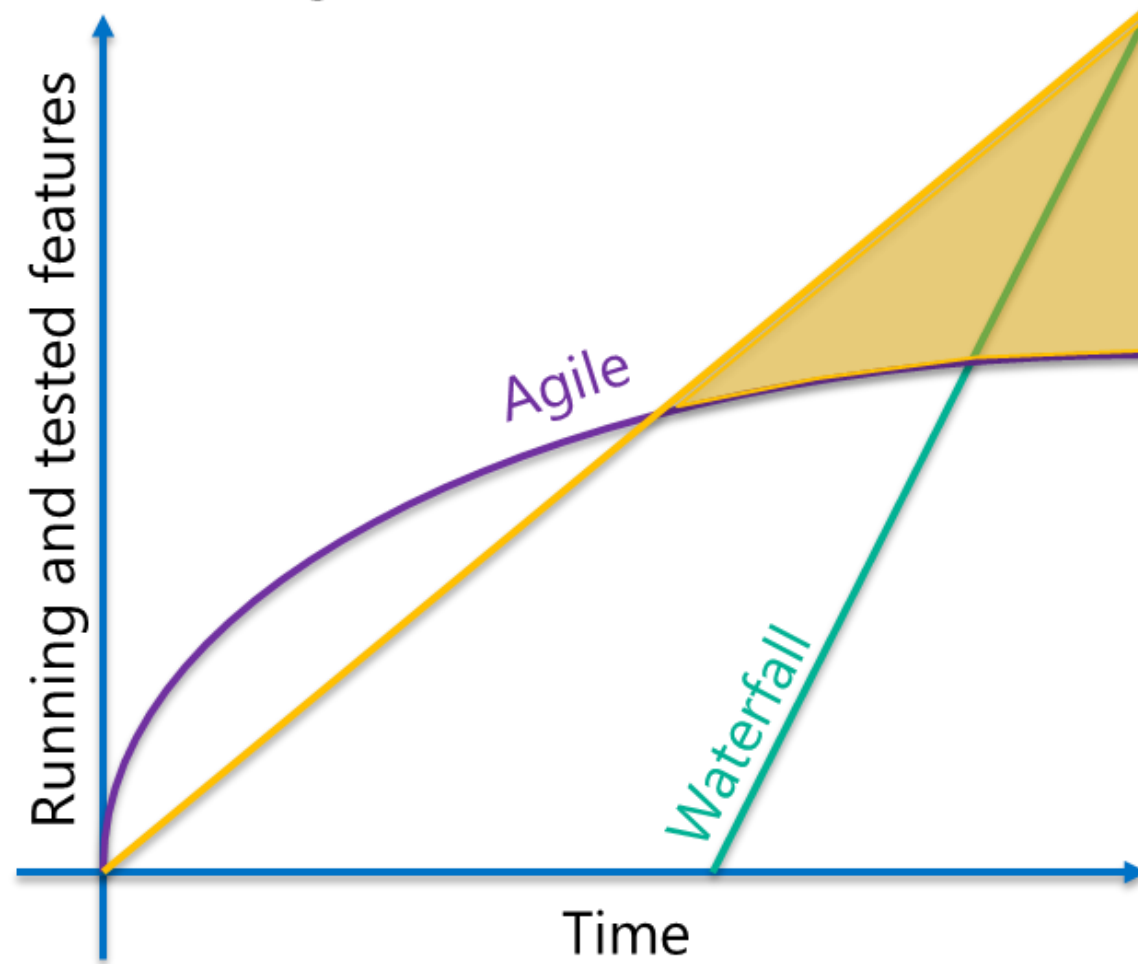


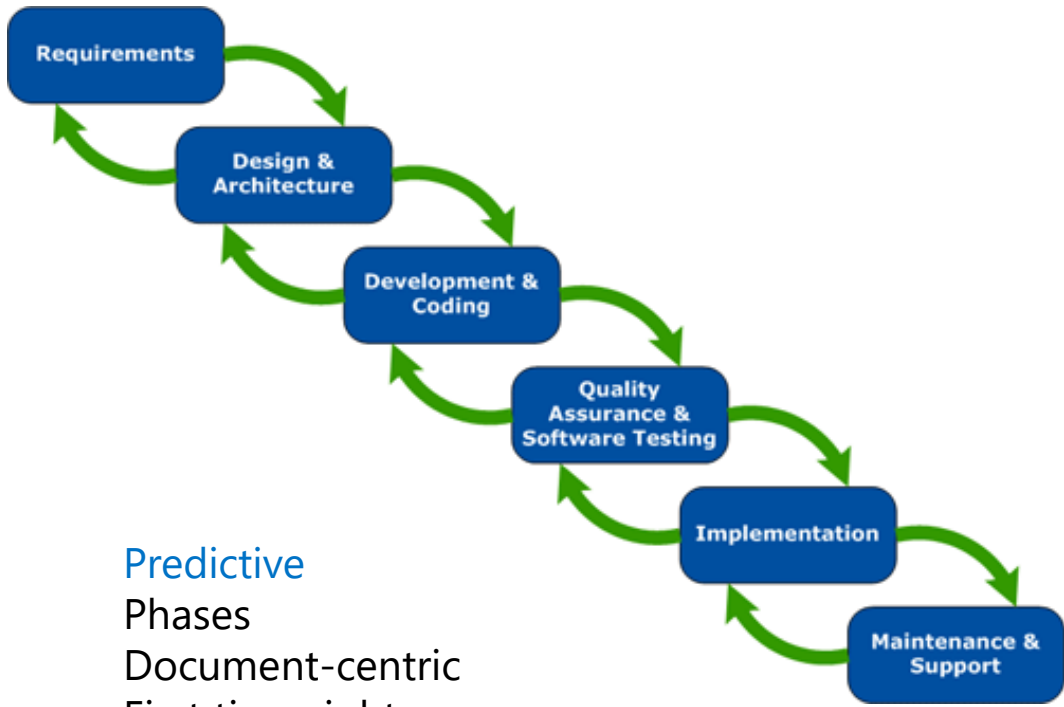
Stéphane Schwartz

# The Spectrum of Process Complexity

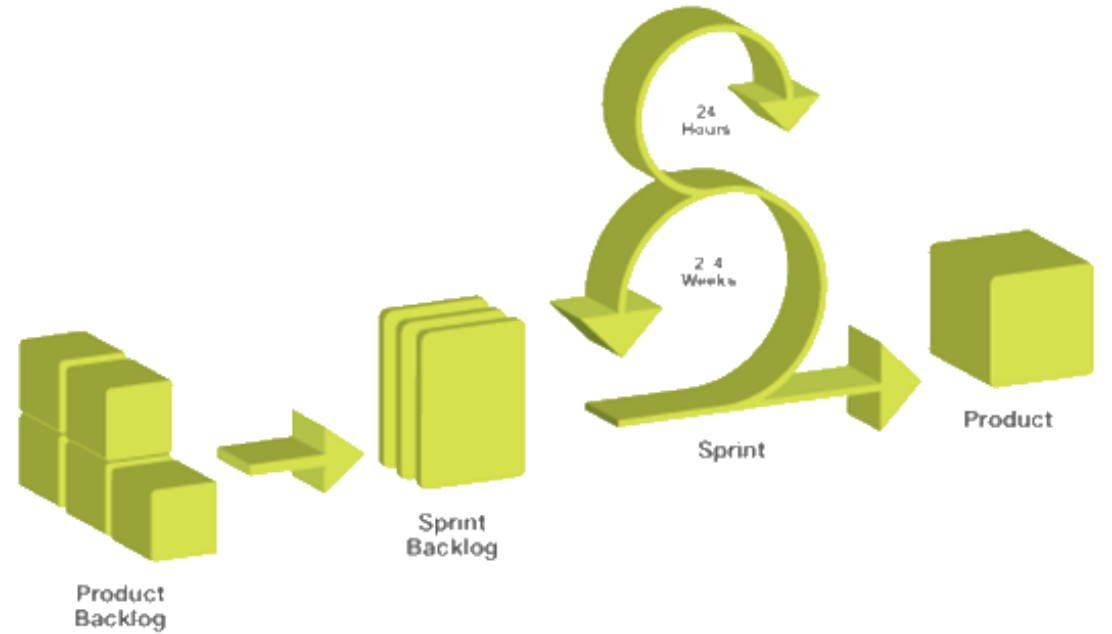


# Delivering Business value



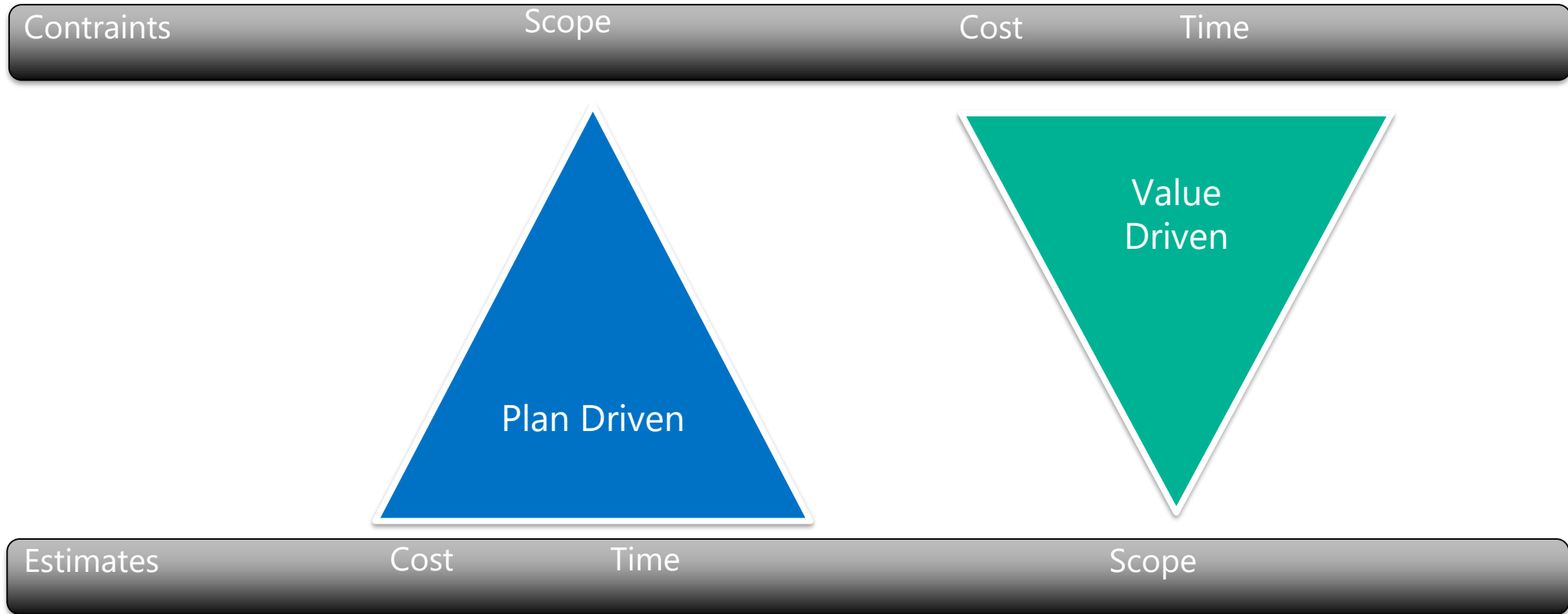


Predictive  
Phases  
Document-centric  
First time right



Adaptive  
Iterative  
Self-organizing team  
Value driven  
Transparent

# Predictive (Waterfall) vs Adaptive (Agile)



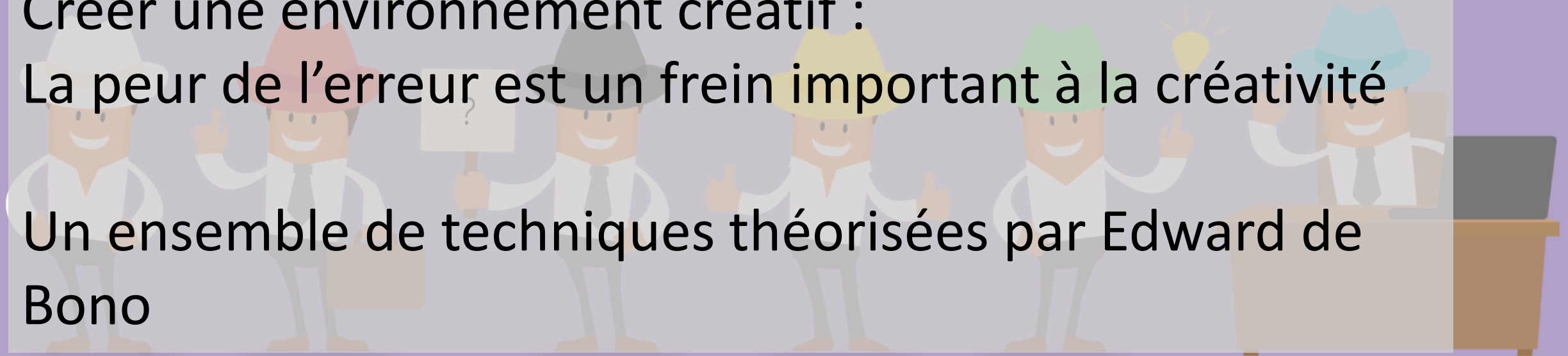
# La pensée latérale ?

La pensée latérale, c'est « tout simplement » la capacité à penser hors du cadre, « outside the box ».

Créer un environnement créatif :

La peur de l'erreur est un frein important à la créativité

Un ensemble de techniques théorisées par Edward de Bono





## NEUTRALITÉ

Faits, chiffres, informations  
dénudées d'interprétations



## ÉMOTIONS

Intuitions, sentiments,  
impressions, pressentiments



## CRÉATIVITÉ

Fertilité des idées, aucune censure,  
idées farfelues, provocantes



## PESSIMISME

Prudence, dangers, risques,  
objections, inconvénients



## OPTIMISME

Critique positive, rêves, espoir,  
commentaires constructifs



## ORGANISATION

Canalisation des idées, rigueur,  
discipline, solution à retenir





**05**  
Noir



**06**  
Jaune



**07**  
Bleu



**04**  
Rouge



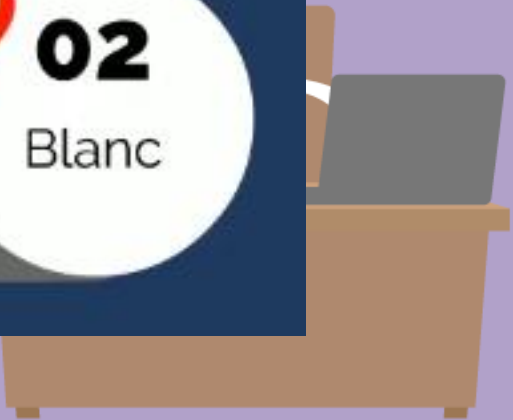
**03**  
Vert



**01**  
Bleu



**02**  
Blanc





1) Faut-il fusionner l'entreprise ?

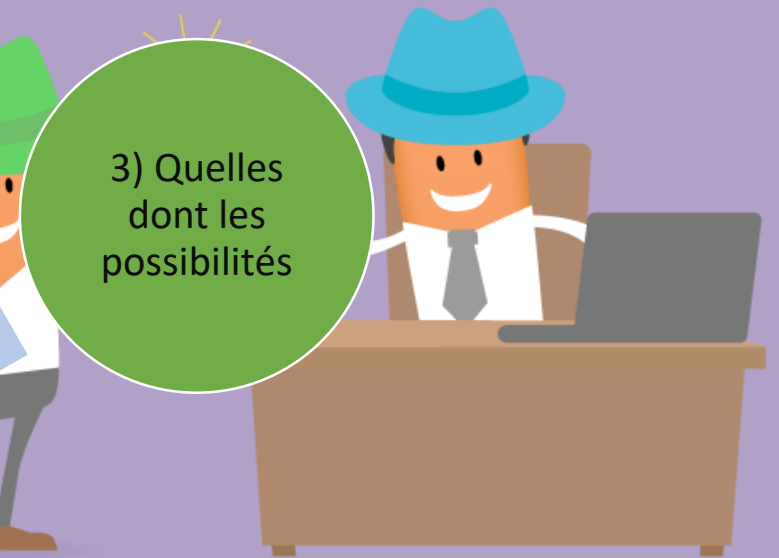
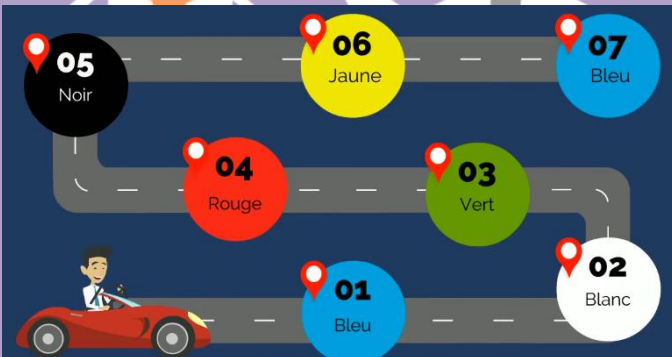
2) Quels sont les faits

3) Quelles sont les possibilités

4) Quels sont les sentiments liés à cette décision

6) Quels sont les avantages

5) Pourquoi cela ne marcherait pas ?



# OTP / WBS

«est une décomposition hiérarchique, axée sur les tâches et activités, du travail que l'équipe de projet doit exécuter pour atteindre les objectifs du projet et produire les livrables voulus» - PMI

